## **برنامه ریزی و کنترل پروژه :**

زمانی که شما مسئولیت یک پروژه را برعهده می‌گیرید ابتدا باید یک برنامه ریزی دقیق را طراحی کنید تا بتوانید پروژه را به خوبی به اتمام برساند و رضایت کارفرما را جلب و همچنین سبب جلب اعتماد برای اخذ دیگر پروژه ها شوید .

اما نکته قابل توجه این است که تنها طراحی یک برنامه ریزی ملاک راهبرد پروژه نیست بلکه اجرا و کنترل برنامه ریزی نیز جز رکن های اساسی پروژه قرار دارند .

* حال ممکن است ذهن شما درگیر این موضوع بشود که اصول و رکن کنترل و برنامه ریزی پروژه به نحوه صحیح و درست چگونه می تواند باشد و چه مواردی باید رعایت شود ؟

نگران نباشید ما در ادامه متن به شما کمک می‌کنیم تا بتوانید به نحوه صحیح و اصولی کنترل و برنامه ریزی پروژه را آموزش ببینید و در پروژه های خود موفق باشید .

ابتدای موضوع باید بدانید که برنامه ریزی یک هدف از پیش تعیین شده توسط فرد مسئولیت پذیر برای رسیدن به اهداف تعیین شده است که سبب افزایش بهتر راندمان کار و افزایش قوی شدن پروژه در عین حال به حداقل رساندن هدر رفتن وقت و ایجاد مشکل در روند پروژه است .

## **سیستم برنامه ریزی پروژه:**

1. در قدم اول باید اهداف ایجاد پروژه را تعیین کنید.
2. سپس کاری که در پروژه در حال پایه گذاری است و شرح صورت نحوه کار باید نوشته شود.
3. حال که با شرح کار رو به رو شدید باید برای هر بخش یک زمانبندی مشخص قرار دهید و تمام سعی خود را کنید تا در بازه زمانی تعیین شده کار به اتمام برسد.
4. پس از مشخص کردن  زمان بندی هر بخش کار باید منابع لازم آن را هم تعیین کنید و برای تهیه آن ها قبل از شروع پروژه اقدام کنید تا هنگام انجام پروژه به مشکل برنخورید و وقتی که برای پروژه تعیین کرده اید صرف تهیه منابع شود.
5. حال که بخش های کار به همراه منابع مشخص شده به بخش مهم پروژه یعنی تهیه بودجه مورد نیاز می رسید زیرا در هر بخش پروژه با کمبود بودجه رو به رو شدید سبب توقف پروژه شما می شود بنابراین باید بودجه ی لازم را برای اول تا آخر روند پروژه پیش بینی و در نهایت اقدام به تهیه آن کنید .
6. حال می توانید پروژه را آغاز کنید و هر روز طبق برنامه ریزی پیش روید و با کنترل کردن آن شاهد پیشرفت پروژه باشید.
7. با پیشرفت روزانه پروژه طبق برنامه ریزی طراحی شده و کنترل آن هنگام اتمام پروژه با نوشتن گزارش کامل از روند آن تا  اتمام آن  شاهد یک پروژه قوی با بازدهی بالا خواهید بود .

## **شناسنامه پروژه:**

پس از انجام مراحل فوق شما با یک برنامه ریزی کامل و صحیح رو به رو خواهید شد و با بخش های دقیق پروژه همراه با اطلاعات تکمیلی آن را تحت کنترل دارید و قبل از انجام هر کاری شما باید یک شناسنامه برای پروژه ی خود تهیه کنید سپس اقدام به شروع آن بکنید که این شناسنامه گواهی از برنامه ریزی و کنترل پروژه دقیق شما

است.

شناسنامه باید حاوی اطلاعاتی همچون نام و نام خانوادگی انجام دهنده پروژه همراه با تاریخ شروع و اتمام پروژه و دیگر اطلاعات تکمیلی پروژه باشد.

شناسنامه هویت پروژه شما است که در دست کارفرما و دیگر کاربران قرار می‌گیرد بنابراین در ثبت اطلاعات آن باید بسیار دقیق و کوشا باشید.

* ممکن است این سوال برای شما پیش بیاید که زمانی که برنامه ریزی کرده اید چرا باید روند آن را کنترل کنید ؟

جواب سوال شما پیش ما است: زیرا هنگامی که برنامه ریزی می کنید ممکن است هنگام انجام پروژه در برخی از قسمت ها از برنامه ریزی از پیش تعیین شده خارج شود و یا حتی با کمبود منابع و دیگر مسئله ها مواجه شوید در این صورت اگر پروژه را بر اساس برنامه ریزی بدون کنترل رها کنید پروژه به مشکل برمی‌خورد و نمی‌توانید پروژه قوی را حاصل کنید.

## **ابزار استفاده برای پروژه:**

اگر هنگام روند پروژه به مشکل برخوردید و انحرافی در برنامه ریزی از پیش تعیین شده رخ داد چه باید کرد ؟

هنگام بروز هر نوع انحرافی در روند پروژه نگران هیچی نباشید زیرا در این مواقع شما باید به رفع آن و حل آن بپردازید پس نگرانی و ناامید شدن  شما هیچ تاثیری در حل آن ندارد.

حال در این صورت شما باید کنترل زمان داشته باشید و با داشتن ابزار و نرم افزار های مناسب و ثبت انحرافات و مشکلات و دیدن برنامه کلی به حل آن به روش صحیح و کارآمد اقدام کنید.

مهمترین ابزار که در این موضوع می تواند به شما کمک کند  نرم افزاری است که دارای زمان بندی برای بخش به بخش پروژه شما مورد نیاز است. نرم افزارهای **MSP** و یا**P6** و یا **EPPM** و یا **اکسل پیشرفته** برای این کار بسیار مناسب و کار آمد هستند زیرا می‌توان میزان تاخیرات و یا انحرافات نسبت به برنامه مبنا ( Baseline ) را برای شما به نمایش بگذارد و سپس فعالیت به فعالیت از بخش بخش پروژه به همراه دلایل آن را ثبت و بررسی کرد.

با داشتن این نرم افزار ها با تغییر مسیر بحرانی پروژه ( Critical Path ) نسبت به راهکارهای جبران تاخیرات

یا تهیه برنامه جبرانی اقدام نمود و سریع مانع به وجود آمده را برداشت و به ادامه ی روند کار در پروژه بپردازید و آن را کنترل کنید  .

این نرم افزار ها آیتم های زیادی را در اختیار شما قرار داده اند تا بتوانید با استفاده از آن ها هزینه های هر بخش را در آن اعمال کنید و کنترل هزینه ها را در دست داشته باشید  و همچنین می توانید قراردادی که بین شما و کارفرما نوشته شده را همراه با محدودیت های قرار داده شده اعمال کنید تا قرارداد ها رو نیز تحت کنترل خود حفظ نمایید.

* نکته مهمی که قابل ذکر است این است که با داشتن نرم افزار های MSP ، P6 ،EPPM ، اکسل پیشرفته و قرار دادن برنامه ریزی در آن علاوه بر تاثیر بالا در میزان کنترل شما سبب تهیه شناسنامه ی پروژه که در بالا در موارد فوق به آن اشاره شده است ، سبب کسب اطلاعات مناسب برای شما می باشد زیرا تمامی اطلاعات مهم را یکجا در اختیار دارید پس می توانید شناسنامه پروژه ای قوی داشته باشید.